



Forum for natur og friluftsliv v/Ole Lillsås

Stavanger, 22.11.2023

## Strategisk plan for FNF 2024-28

### Uttale fra FNF Rogaland

FNF Rogaland viser til høring av strategisk plan for 2024-2028. Vi takker for anledningen til å gi uttale. Våre innspill kommer primært til å være generelle merknader.

#### Prosess

I høringsrunden har FNF-regionene blitt bedt om å ta stilling til en svært detaljert strategisk plan, blant annet gjennom et spørreskjema. FNF Rogaland har etter drøfting kommet frem til at dette i for liten grad vil kunne gi oss muligheten til å gi innspillene vi mener den strategiske prosessen behøver. Vi sender derfor en uttale med generelle merknader.

#### Generelle merknader

##### De store spørsmålene

Slik den foreligger nå, er den strategiske planen svært detaljert. FNF Rogaland mener at en strategisk prosess i større grad bør ta for seg det store spørsmålet. Hva er FNF? Vi (FNF som helhet) bør spørre oss hvem kunden er og hva vi selger. For FNF Rogaland er dette klart. Naturen er kunden. Forumet er organisasjonenes verktøy for å vinne naturen.

FNF Rogaland mener at strategiplanen skal være et rettleidende dokument for FNF nasjonalt og FNF i fylkene. Den bør stake ut den langsiktige kursen og si noe om helheten i hvordan FNF, fra nasjonalt nivå, via ansatte og ned til lokale organisasjoner i nettverket, skal håndtere fremtidige utfordringer. FNF Rogaland mener derfor det er **svært viktig** at de langsiktige strategiske målsetningene for natur og friluftsliv i eierorganisasjonene legges til grunn når strategisk plan skrives. FNF er verktøyet for organisasjonene, da må strategien gjenspeile dette.



## FNF som arbeidsgiver

FNF nasjonalt ble i sin tid opprettet for å ivareta arbeidsgiveransvaret til koordinatorene. I den strategiske planen som er på høring vises det til at en av FNF sine utfordringer nettopp ligger i det delte arbeidsgiveransvaret mellom daglig leder og regionalt styre. Det er en viktig anerkjennelse. I tillegg er det fremtidige utfordringer knyttet til:

- å sikre det nasjonale tilskuddet fra Miljødirektoratet i et skiftende politisk klima
- å beholde ansatte over lengre tid
- å sikre fremtidig rekruttering av nye ansatte

Dette mener FNF Rogaland at den strategiske planen må si noe om.

## Ansvar og mulighetsrom

I dag er det lite ved strategiplanen som gir uttrykk for å være et rettleidende dokument for det nasjonale styret. FNF Rogaland mener strategien bør tydeliggjøre ansvaret det nasjonale styret har for disse to hovedpunktene:

1. Sikre det nasjonale tilskuddet fra Miljødirektoratet
2. Stimulere til deltakelse i FNF innen egen organisasjon

Den strategiske planen bør også si noe om mulighetsrommet til FNF regionalt. Ettersom problemstillinger og utfordringer kan endres kjapt over tid bør det være rom i fylkene for å være ambisiøse og kreative i sin problemløsning. Strategiplanen bør kanskje derfor heller peke på hva fylkene ikke skal gjøre, snarere enn hva vi kan og bør gjøre.

Vennlig hilsen

**Forum for natur og friluftsliv Rogaland**

---

Endre Hovland  
Koordinator  
FNF Rogaland

---

Ivar A. Nøttestad  
Styreleder  
FNF Rogaland